

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

公告编号：2023-12

## 湖南华菱钢铁股份有限公司 2022 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

| 未亲自出席董事姓名 | 未亲自出席董事职务 | 未亲自出席会议原因 | 被委托人姓名 |
|-----------|-----------|-----------|--------|
| 赵俊武       | 独立董事      | 工作原因      | 肖海航    |

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至 2022 年 12 月 31 日的总股本 6,908,632,499 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.4 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

|          |                         |                         |        |
|----------|-------------------------|-------------------------|--------|
| 股票简称     | 华菱钢铁                    | 股票代码                    | 000932 |
| 股票上市交易所  | 深圳证券交易所                 |                         |        |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                   | 证券事务代表                  |        |
| 姓名       | 阳向宏                     | 刘笑非                     |        |
| 办公地址     | 湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼 | 湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼 |        |
| 传真       | 0731-89952704           | 0731-89952704           |        |
| 电话       | 0731-89952929           | 0731-89952811           |        |
| 电子信箱     | valinsteel@163.com      | lxf1st@163.com          |        |

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （一）主要业务、主要产品及经营模式等

公司主营业务为钢材产品的生产和销售。公司坚持“做精做强、区域领先”的战略，实施“质量、效率、动力”三大变革，持续完善精益生产、销研产一体化、营销服务“三大战略支撑体系”，立足细分市场，瞄准标志性工程和标杆客户，致力于为全球客户提供满意的钢材和服务。

公司分别在湖南省湘潭市、娄底市、衡阳市、广东省阳江市设有生产基地，拥有炼焦、烧结、炼铁、炼钢、轧钢、钢材深加工等全流程的技术装备，主体装备、生产工艺行业领先。产品涵盖宽厚板、热冷轧薄板、线棒材、无缝钢管四大系列近万个品种规格，产品结构齐全、下游覆盖行业广泛，主要品种间具备较强的柔性生产切换能力。

公司采购的原燃料主要有铁矿石、焦煤、焦炭等。其中，铁矿石主要依靠进口，主要来自澳大利亚、巴西、南非；焦煤主要在国内采购，少量进口；焦炭主要在国内采购。公司产品主要销售在国内市场，少量出口。其中，品种钢以直供为主。

## （二）公司产品的市场地位、竞争优势、业绩驱动因素等

近年来，公司积极把握供给侧结构性改革重大历史机遇，加快构建以集成产品研发（IPD）为核心的技术研发创新体系，与国内高校、科研院所、产业链上下游企业建立联合产学研创新平台，推进产品结构调整与前瞻性工艺技术研发，持续提升工艺技术、产品结构迭代升级能力。在能源与油气、造船和海工、高建和桥梁、机械、汽车和家电等细分领域，突破关键核心技术制约，建立了领先优势，打造了一批“隐形冠军”产品，带动了产品结构由中低端同质化向中高端精品差异化的转变。公司品种钢销量不断提升，占比已由 2016 年的 32% 增加到 2022 年的 60%。下一步，公司将基于高端定位和个性化需求持续提升品种钢占比，推动品种结构升级，加快产品由“优钢”向“特钢”领域转型。

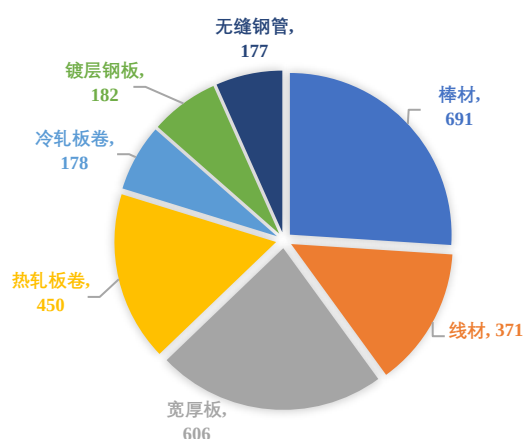


图 1：2022 年分品种销量（万吨）

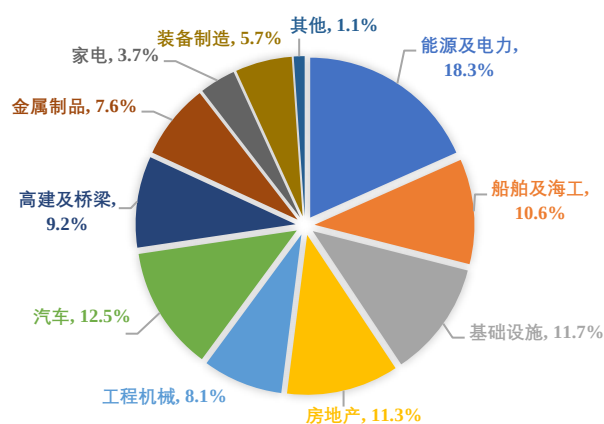


图 2：2022 年分下游销量占比（%）

公司紧盯战略客户和国家重大标志性工程，提供周到细致的优质服务，推进营销渠道与客户资源升级，拓展高端客户群。高端优质客户对产品质量、品规、交货、服务以及未来变化趋势理解透彻，要求更高，反过来又促进了品种结构调整和服务升级，形成良性互动。公司已与 150 余家世界 500 强企业建立了业务联系和战略伙伴关系，报告期公司产品持续供货国内外重点项目，其中，**华菱湘钢**不锈钢复合板供货“世界第一”G3 铜陵长江大桥，汽车用钢先后通过了麦格纳、通用汽车中国、泛亚汽车技术研究中心、上海汽车等重要客户的现场认证审核；**华菱涟钢**与中车株洲车辆合作研发的耐腐蚀耐磨钢在 70 吨级敞车上首次成功应用，LG960QT 产品助力下游客户全地面起重机获行业最高奖项，低焊接裂纹敏感性高强钢应用于长江第一湾金沙江龙蟠提水工程；**华菱衡钢**特殊扣套管成功应用于我国陆上 9,010 米的最深气井、服役我国首口设计 9,186 米的最深油井，抗硫气密扣油套管应用于“深地一号”顺北油气田，管线管独家供应我国最大超深凝析气田，高钢级被覆管线管助力国家重点储气库建成投运；**汽车板公司**携手长春华翔、国创中心推出国内首款热成形钢制电池包等。同时，企业品牌美誉度和影响力也持续增强。2022 年 4 月，中国钢铁工业协会发布 2021 年度冶金产品实物质量品牌培育产品名单。公司下属 16 项产品再获“金杯”。其中，华菱涟钢混凝土搅拌车筒体用耐磨钢板荣获“金杯特优产品”，华菱湘钢 8 项产品、华菱涟钢 3 项产品、华菱衡钢 2 项产品、阳春新钢 2 项产品获评“金杯优质产品”。华菱湘钢《极地严寒环境用海洋工程厚钢板发明及应用》项目荣获中国海洋科学技术奖一等奖。5 月，中国冶金报社发布 2022 年度中国钢铁品牌榜，华菱涟钢、华菱衡钢获评“2022 中国卓越钢铁企业品牌”，华菱湘钢、阳春新钢获评“2022 中国优秀钢铁企业品牌”。同月，国家中厚钢板产业计量测试中心（筹建）在华菱湘钢落地揭牌。11 月，华菱涟钢“起重机吊臂钢替代进口开发及系列化”项目获得我国工业领域最高奖项、第七届工业大奖表彰奖。12 月，华菱湘钢海洋工程用钢荣获湖南省制造业“单项冠军产品”称号。

## 3、主要会计数据和财务指标

## (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

|                        | 2022 年末            | 2021 年末            | 本年末比上年末增减     | 2020 年末            |
|------------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|
| 总资产                    | 119,689,947,964.57 | 106,559,469,087.90 | 12.32%        | 90,740,795,926.59  |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 49,939,038,526.46  | 45,409,684,593.46  | 9.97%         | 33,684,454,561.77  |
|                        | 2022 年             | 2021 年             | 本年比上年增减       | 2020 年             |
| 营业收入                   | 168,098,510,170.45 | 171,175,965,546.23 | -1.80%        | 116,275,902,865.06 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 6,378,551,865.89   | 9,679,800,515.23   | -34.10%       | 6,395,160,975.81   |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 6,211,444,187.80   | 9,573,529,248.75   | -35.12%       | 6,374,955,137.98   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 9,457,476,637.36   | 6,515,080,225.82   | 45.16%        | 12,018,439,609.73  |
| 基本每股收益（元/股）            | 0.9233             | 1.4811             | -37.66%       | 1.0434             |
| 稀释每股收益（元/股）            | 0.9233             | 1.4811             | -37.66%       | 1.0225             |
| 加权平均净资产收益率             | 13.42%             | 24.57%             | 降低 11.15 个百分点 | 20.97%             |

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

|                        | 第一季度              | 第二季度              | 第三季度              | 第四季度              |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 营业收入                   | 40,963,415,054.84 | 43,358,880,558.79 | 40,068,633,300.52 | 43,707,581,256.30 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 2,111,484,336.75  | 1,709,633,637.12  | 1,309,892,411.32  | 1,247,541,480.70  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 2,049,280,031.03  | 1,679,334,066.57  | 1,231,773,685.50  | 1,251,056,404.70  |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -63,297,170.60    | 2,842,866,381.78  | 4,552,835,924.43  | 2,125,071,501.75  |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

|              |         |                     |               |                   |            |                           |   |
|--------------|---------|---------------------|---------------|-------------------|------------|---------------------------|---|
| 报告期末普通股股东总数  | 117,261 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 105,202       | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0          | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
| 前 10 名股东持股情况 |         |                     |               |                   |            |                           |   |
| 股东名称         | 股东性质    | 持股比例                | 持股数量          | 持有有限售条件的股份数量      | 质押、标记或冻结情况 |                           |   |
|              |         |                     |               |                   | 股份状态       | 数量                        |   |
| 湖南钢铁集团有限公司   | 国有法人    | 32.41%              | 2,239,394,763 | 406,693,685       |            |                           |   |

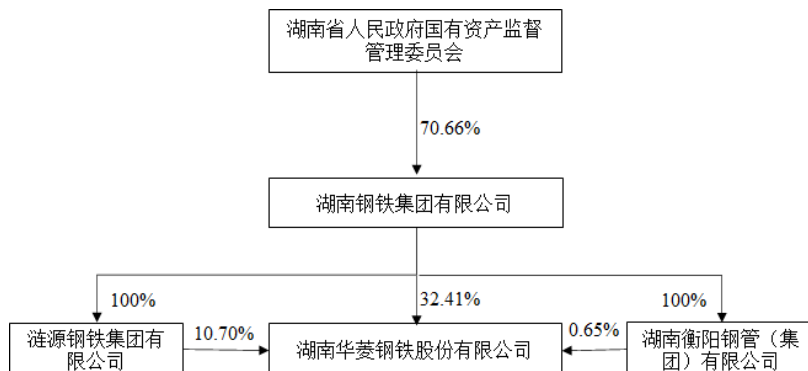
|                                     |      |                                                                                                                                                                      |             |             |  |  |
|-------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--|--|
| 涟源钢铁集团有限公司                          | 国有法人 | 10.70%                                                                                                                                                               | 738,949,194 | 738,949,194 |  |  |
| 香港中央结算有限公司                          | 境外法人 | 3.23%                                                                                                                                                                | 223,314,377 | 0           |  |  |
| 建信金融资产投资有限公司                        | 国有法人 | 1.53%                                                                                                                                                                | 105,708,000 | 0           |  |  |
| 中银金融资产投资有限公司                        | 国有法人 | 0.95%                                                                                                                                                                | 65,548,126  | 0           |  |  |
| 泰康人寿保险有限责任公司—传统—普通保险产品-019L-CT001 深 | 其他   | 0.89%                                                                                                                                                                | 61,665,358  | 0           |  |  |
| 泰康人寿保险有限责任公司—投连—多策略优选               | 其他   | 0.87%                                                                                                                                                                | 60,222,001  | 0           |  |  |
| 中信证券—中国华融资产管理股份有限公司—中信证券—开元单一资产管理计划 | 其他   | 0.77%                                                                                                                                                                | 52,923,326  | 0           |  |  |
| 全国社保基金一一八组合                         | 其他   | 0.67%                                                                                                                                                                | 46,591,640  | 0           |  |  |
| 湖南衡阳钢管（集团）有限公司                      | 国有法人 | 0.65%                                                                                                                                                                | 44,866,498  | 44,866,498  |  |  |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                    |      | 截至本报告期末，公司前十大普通股股东中，湖南钢铁集团为公司控股股东，涟钢集团、衡钢集团为其下属全资子公司。因此，湖南钢铁集团、涟钢集团、衡钢集团存在关联关系，构成一致行动人，合计持有公司股份 3,023,210,455 股，占比 43.76%。未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 |             |             |  |  |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有）                  |      | 不适用                                                                                                                                                                  |             |             |  |  |

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## （3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



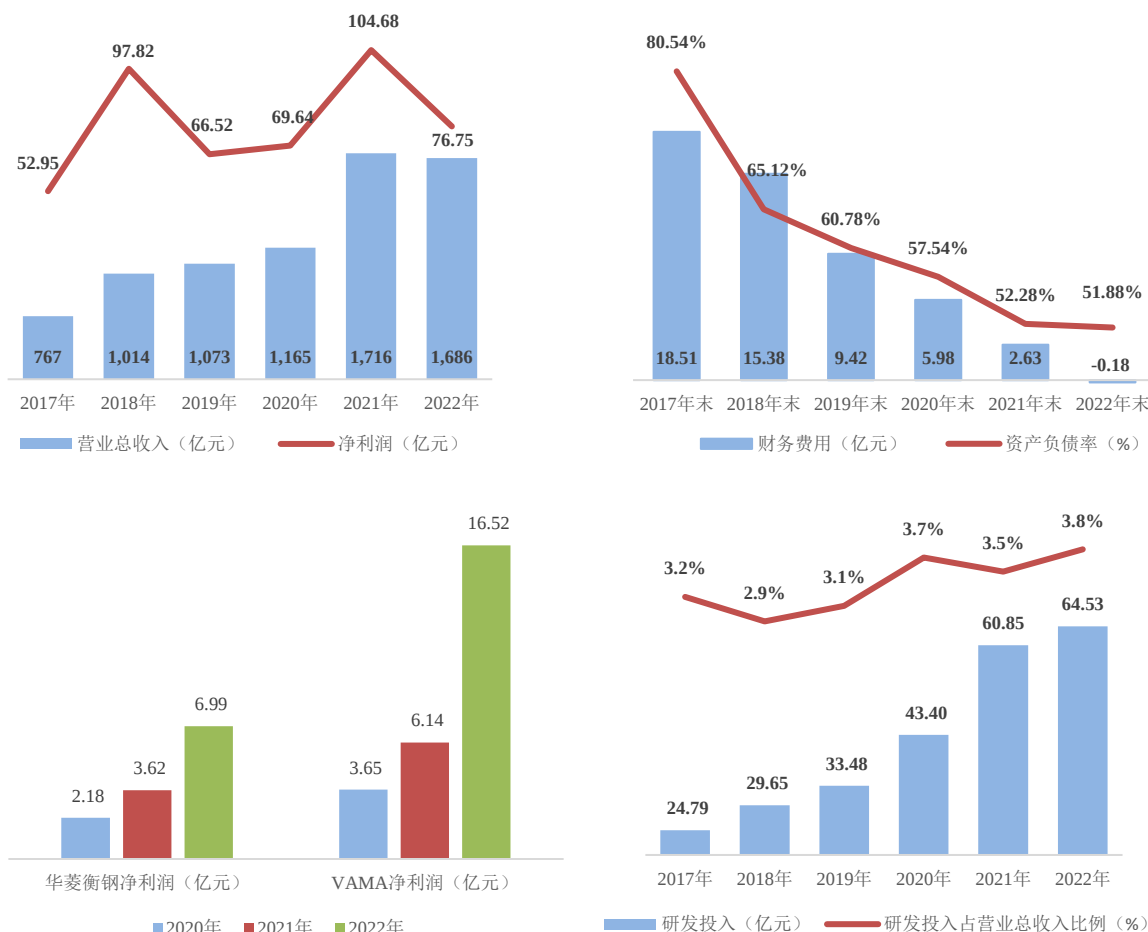
## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

## 三、重要事项

报告期，公司经营状况未发生重大变化。主要经营情况如下：

2022年，在钢铁行业出现大面积亏损的严峻形势下，公司继续保持了相对稳定的盈利能力。全年实现营业总收入1,686.37亿元，实现利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润86.73亿元、76.75亿元、63.79亿元，实现息税折旧摊销前利润（EBITDA）120.31亿元；报告期末资产负债率为51.88%，较历史最高值降低了35.02个百分点；报告期财务费用为-1,802.02万元，较同期历史最高值降低了27.79亿元。子公司华菱衡钢、汽车板公司报告期分别实现净利润6.99亿元、16.52亿元，同比分别增长93.20%、168.99%，均创历史最好水平。



### (1) 高端品种持续发力。

公司保持战略定力，继续瞄准工业用钢领域高端化转型方向，持续加大研发投入，推进产品结构升级调整与前瞻性工艺技术研发。报告期研发投入 64.53 亿元，占营业总收入 3.8%；重点品种钢销量 1,588 万吨，占比 60%，较 2021 年提升 5 个百分点；13 个大类品种 90 个钢种替代“进口”，产品结构由中低端同质化向高端精品差异化转变。华菱湘钢宽厚板开发了超级耐磨钢、特厚 F 级船板、特厚齿条钢等高端品种，其中船用止裂钢、9Ni 钢和复合板销量取得历史突破，5.5mm 高表面质量 LNG 用特种容器 9Ni 钢试轧成功、6mm 规格首次完成批量生产；线棒材开发了高端汽车齿轮钢、非调质钢、酸性管线钢等新品种 48 个，高端汽车齿轮钢、新能源汽车齿轴用钢、高档冷镦钢等批量供货汽车零部件终端客户。华菱涟钢成功试制超低温压力容器用高锰钢并填补国内空白，9Ni 钢通过美国 ABS 船级社认证，取向硅钢基料产销量超 40 万吨、创造新的纪录，低焊接裂纹敏感性高强钢进入水电行业。华菱衡钢积极开拓高端市场，非 API 油套管同比翻番，HSG3 特殊扣系列化稳步推进，储氢气瓶管交付首单，高强度气瓶管迈上 1100MPa 等级，690 钢级起重机臂架用方管打开风电安装船市场。汽车板公司新增取得钢种认证 21 项，其中全球强度最高的第二代热冲压用钢 Usibor2000AS 产品获得蔚来汽车、理想汽车、广汽乘用车等多家知名主机厂商的认证通过，并成为国内首家通过福特全球 Q1 认证的钢材供应商；全年实现汽车板销量 92.55 万吨，占比进一步提升至 80%。

| 品种      | 品种钢销量(万吨) | 占品种钢销量的比例 |
|---------|-----------|-----------|
| 汽车用钢    | 290       | 18.3%     |
| 能源与油气用钢 | 228       | 14.4%     |
| 桥梁与基建用钢 | 213       | 13.4%     |
| 工程机械用钢  | 208       | 13.1%     |
| 金属制品用钢  | 158       | 9.9%      |
| 电工钢     | 148       | 9.3%      |
| 造船与海工用钢 | 146       | 9.2%      |

|        |       |      |
|--------|-------|------|
| 装备制造用钢 | 122   | 7.7% |
| 家电用钢   | 63    | 4.0% |
| 其他     | 12    | 0.8% |
| 合计     | 1,588 | 100% |

### (2) 产线结构升级提效。

报告期，公司根据国家经济发展转型升级及终端客户个性化需求，加快产线结构升级调整，为推动公司产品结构迈向高端化提供硬件支撑。其中，**华菱湘钢**中小棒品质提升项目顺利投产、精品高速线材生产线项目加速推进，有利于提升线材档次，助力线材“优转特”步伐加快；**华菱涟钢**冷轧单机架轧机项目投产、成功下线第一卷取向电工钢冷硬卷，并开工建设电工钢一期项目，预计一期第一步将于2023年内投产，产品定位于中高牌号，将生产无取向电工钢成品及取向电工钢基料，有利于进一步加快华菱涟钢品种结构升级；**华菱衡钢**启动产线升级改造，改造完成后将有效降低能耗和工序成本，进一步提高产品质量和竞争力；**汽车板公司**二期项目已于2022年底投产，后续将新增年产能45万吨，并引进第三代冷成形超高强钢和锌镁合金镀层高端汽车板产品，进一步满足新能源汽车领域高速发展需求。上述项目将成为公司未来新的效益增长点。

### (3) 对标挖潜纵深推进。

公司聚焦“指标提升”，强化绩效牵引，加大奖惩力度，狠抓项目带动，通过完善对标交流机制，细化分区域、分单位全方位对标，推进对标挖潜。**一是**持续优化技术经济指标，降低工序成本。报告期，公司多项技术经济指标达到行业先进水平，子公司华菱湘钢 2#高炉、新二烧在全国冶金装备对标竞赛中分别获“创先炉”“优胜炉”，华菱涟钢 7#高炉获“冠军炉”；**二是**继续坚持“精料+经济料”方针、低库存策略和精准对标原则，提高采购成本竞争力。公司不断优化配煤配矿结构，拓宽采购渠道、推动高价资源替代。在克服内陆企业物流成本劣势后，2022 年铁水成本低于行业平均；**三是**持续优化负债结构，进一步降低财务成本。2022 年公司财务费用为-1,802.02 万元，较同期历史最高值降低了 27.79 亿元。

### (4) 绿色智能加快转型。

公司积极响应国家关于“碳达峰、碳中和”的号召，继续推进对炼铁、炼钢、烧结、焦化等关键工序的超低排放、效能提升改造，减少废弃物排放；积极推进节能新技术，加强二次能源回收利用，不断提高自发电量，降低碳排放。报告期，华菱湘钢烧结机环保及提质改造项目、华菱涟钢 4.3 米焦炉环保提质改造项目，华菱涟钢 150MW 超高温亚临界发电机组、阳春新钢 150MW 亚临界发电机组均顺利投运，公司自发电量进一步提升至 89 亿 kWh，同比增加约 10 亿 kWh。全年实现高炉煤气零放散，相当于节约热能损失 2,960 万 GJ、节约标准煤消耗 101 万吨、减排二氧化碳量 260 万吨以上。同时，积极推进数智化改造。5G+AI+现场产线应用场景落地项目稳步推进，华菱湘钢数智云平台、宽厚板厂轧钢智慧中心等 39 个项目已落地应用，“棒材表面质检”获评工信部国家优秀智能制造场景；华菱涟钢 5G+AI 钢铁表面检测系统入选 2022 年数字湖南十大应用场景建设典型案例；华菱衡钢炼钢厂、340 厂集控系统智能化改造等项目投产使用，并获评湖南省绿色制造体系示范单位。

### (5) 内部改革持续深化。

公司深入贯彻市场化机制，将三项制度改革推向纵深发展，激发企业活力。**一是**坚持以奋斗者为本，不让雷锋吃亏。实行收入与业绩指标挂钩的市场化薪酬，拉开收入差距。选拔干部注重实绩，打破论资排辈，“80 后”中层干部超过三分之一；**二是**进一步转变人才招聘思路，拓宽招聘渠道，积极走访国内重点高校，以高层次人才、急需紧缺人才、关键后备人才作为招聘重点，以良好机制和优厚待遇吸引人才，2022 年签约清华大学、北京大学等重点 985 院校人才创新高；**三是**坚持“年度综合考核、尾数淘汰”，激发中高层班子敢于担当、创新求变的工作热情。对绩效指标未达到 70%的干部就地免职，“末位淘汰”干部比例保持在 5%。2022 年公司劳动生产率进一步提升，继续保持行业先进水平。

湖南华菱钢铁股份有限公司

法定代表人：李建宇

2023年3月23日