

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

公告编号：2024-13

湖南华菱钢铁股份有限公司 2023 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
蒋艳辉	独立董事	工作原因	肖海航

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 6,908,632,499 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.3 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华菱钢铁	股票代码	000932
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	阳向宏	刘笑非	
办公地址	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼	
传真	0731-89952704	0731-89952704	
电话	0731-89952929	0731-89952811	
电子信箱	valinsteel@163.com	lxflst@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务、主要产品及经营模式等

公司主营业务为钢材产品的生产和销售。公司坚持“做精做强、区域领先”的战略，实施“质量、效率、动力”三大变

革，持续完善精益生产、销研产一体化、营销服务“三大战略支撑体系”，立足细分市场，瞄准标志性工程和标杆客户，致力于为全球客户提供满意的钢材和服务。

公司分别在湖南省湘潭市、娄底市、衡阳市、广东省阳江市设有生产基地，拥有炼焦、烧结、炼铁、炼钢、轧钢、钢材深加工等全流程的技术装备，主体装备、生产工艺行业领先。产品涵盖宽厚板、热冷轧薄板、线棒材、无缝钢管四大系列近万个品种规格，产品结构齐全、下游覆盖行业广泛，主要品种间具备较强的柔性生产切换能力。

公司采购的原燃料主要有铁矿石、焦煤、焦炭等。其中，铁矿石主要依靠进口，主要来自澳大利亚、巴西、南非；焦煤主要在国内采购，少量进口；焦炭主要在国内采购。公司产品主要销售在国内市场，少量出口。其中，品种钢以直供为主。

（二）公司产品的市场地位、竞争优势、业绩驱动因素等

近年来，公司积极把握供给侧结构性改革重大历史机遇，加快构建以集成产品研发（IPD）为核心的技术研发创新体系，与国内高校、科研院所、产业链上下游企业建立联合产学研创新平台，推进产品结构调整与前瞻性工艺技术研发，持续提升工艺技术、产品结构迭代升级能力。在能源与油气、造船和海工、基建和桥梁、机械、汽车和家电等细分领域，突破关键核心技术制约，建立了领先优势，打造了一批“隐形冠军”产品，带动了产品结构由中低端同质化向中高端精品差异化的转变。公司品种钢销量不断提升，占比已由 2016 年的 32% 增加到 2023 年的 63%。下一步，公司将基于高端定位和个性化需求持续提升品种钢占比，推动品种结构升级，加快产品由“优钢”向“特钢”领域转型。

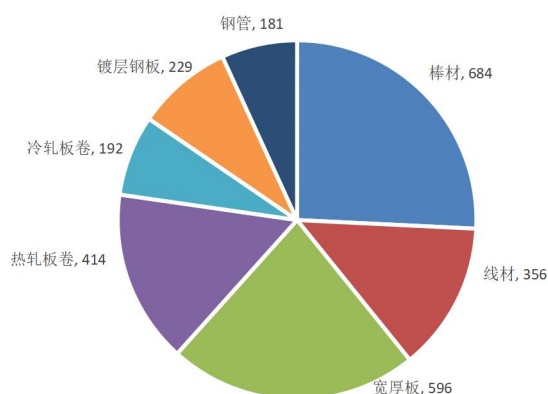


图 1：2023 年分品种销量（万吨）

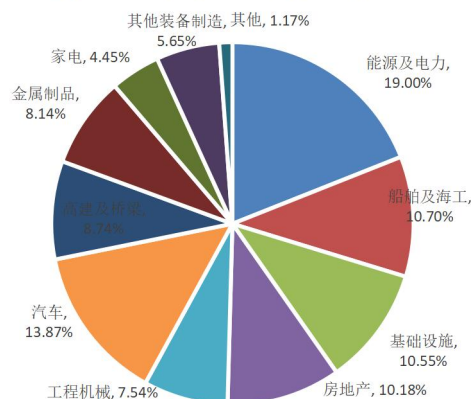


图 2：2023 年分下游销量占比

公司紧盯战略客户和国家重大标志性工程，提供周到细致的优质服务，推进营销渠道与客户资源升级，拓展高端客户群。高端优质客户对产品质量、品规、交货、服务以及未来变化趋势理解透彻，要求更高，反过来又促进了品种结构调整和服务升级，形成良性互动。公司已与 150 余家世界 500 强企业建立了业务联系和战略伙伴关系，报告期公司产品持续供货国内外重点项目，其中，**华菱湘钢**桥梁钢供货全球最大跨度双层悬索大桥，500MPa 高强钢应用于全球最大新型陆上风电项目，海工用钢中标全球最大吨位浮式储卸油船，冷镦钢顺利进入高端乘用车市场；**华菱涟钢**新开发高强车轮钢、高锰无磁钢、超高强钢等 31 个产品，超高碳工具钢 SK2 实现国内首发，成为国内仅有的 SK2 宽幅板卷供应商；高铜不粘锅用钢工艺全球首创；**华菱衡钢**第三代特殊扣成功应用我国首口万米深井，供应我国首口海上二氧化碳回注井，挺进我国首口储氢井；首创国内热轧无缝方管技术；高端 P91 锅炉管实现国产化，P92 锅炉管首次进入“四大管道”。**汽车板公司**完成战略主机厂认证 29 项，在主要新能源新势力车企保持良好的认证势头；第二代热成形钢专利产品认可度持续提升，钢制电池包方案加快向市场推广。同时，企业品牌美誉度和影响力也持续增强。获年度冶金产品实物质量奖 16 项，其中工程机械用高强度耐磨钢板荣获国家钢铁产品实物质量最高奖项“金杯特优产品”荣誉称号，超高强船板、合金结构钢热连轧钢带等 15 项产品获“金杯优质产品”荣誉称号。中国冶金报社发布的 2023 年度中国钢铁品牌榜中，华菱湘钢、华菱涟钢、华菱衡钢获评“2023 中国卓越钢铁企业品牌”，阳春新钢获评“2023 中国优秀钢铁企业品牌”。“华菱涟钢起重机吊臂钢替代进口开发及系列化”项目获得中国工业大奖表彰奖，汽车板公司获得知名汽车品牌全球 Q1 质量体系奖牌，成为国内首家通过 Q1 认证的钢材供应商。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
总资产	133,132,535,874.34	119,689,947,964.57	11.23%	106,559,469,087.90
归属于上市公司股东的净资产	53,259,733,032.33	49,939,038,526.46	6.65%	45,409,684,593.46
	2023 年	2022 年	本年比上年增减	2021 年
营业收入	163,896,801,679.06	168,098,510,170.45	-2.50%	171,175,965,546.23
归属于上市公司股东的净利润	5,078,574,342.84	6,378,551,865.89	-20.38%	9,679,800,515.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,679,532,395.74	6,211,444,187.80	-24.66%	9,573,529,248.75
经营活动产生的现金流量净额	5,272,597,431.09	9,457,476,637.36	-44.25%	6,515,080,225.82
基本每股收益（元/股）	0.7351	0.9233	-20.38%	1.4811
稀释每股收益（元/股）	0.7351	0.9233	-20.38%	1.4811
加权平均净资产收益率	9.87%	13.42%	降低 3.55 个百分点	24.57%

说明：公司 2023 年经营活动产生的现金流量净额同比减少，主要系报告期下游需求改善不及预期，原燃料价格持续高位波动，公司净利润同比出现一定程度下滑；同时，公司经营性应收应付项目变动减少现金净流出约 17.30 亿元，存货增加影响增加净流出 13.28 亿元。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	39,762,223,771.96	39,509,652,009.65	40,570,262,420.92	44,054,663,476.53
归属于上市公司股东的净利润	688,528,138.10	1,879,622,518.33	1,536,831,388.95	973,592,297.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	643,970,645.55	1,843,943,837.23	1,508,289,646.39	683,328,266.57
经营活动产生的现金流量净额	-3,426,219,406.71	3,275,223,603.22	7,573,285,537.92	-1,991,254,067.29

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	78,670	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	75,509	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻结 情况	
					股份状态	数量
湖南钢铁集团有限公司	国有法人	32.41%	2,239,394,763	0	不适用	0
涟源钢铁集团有限公司	国有法人	7.80%	538,949,194	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	5.10%	352,561,482	0	不适用	0
湘潭钢铁集团有限公司	国有法人	2.89%	200,000,000	0	不适用	0
建信金融资产投资有限公司	国有法人	1.53%	105,708,000	0	不适用	0
招商银行股份有限公司－兴全合润 混合型证券投资基金	其他	0.86%	59,353,650	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－东方 红启恒三年持有期混合型证券投资 基金	其他	0.85%	58,618,040	0	不适用	0
中国银行股份有限公司－易方达供 给改革灵活配置混合型证券投资基 金	其他	0.84%	58,129,073	0	不适用	0
中国建设银行股份有限公司－华泰 柏瑞富利灵活配置混合型证券投资 基金	其他	0.71%	48,970,653	0	不适用	0
湖南衡阳钢管（集团）有限公司	国有法人	0.65%	44,866,498	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		截至本报告期末，公司前十大普通股股东中，湖南钢铁集团为公司控股股东，湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团为其下属全资子公司。因此，湖南钢铁集团、湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团存在关联关系，构成一致行动人，合计持有公司股份 3,023,210,455 股，占比 43.76%。未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		不适用				

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

公司前十名股东均未有参与转融通业务出借股份情况。

前十名股东较上期发生变化

☒适用 ☐不适用

单位：股

前十名股东较上期末发生变化情况					
股东名称（全称）	本报告期 新增/退出	期末转融通出借股份且尚 未归还数量		期末股东普通账户、信用账 户持股及转融通出借股份且 尚未归还的股份数量	
		数量合计	占总股本的 比例	数量合计	占总股本的 比例
湘潭钢铁集团有限公司	新增	0	0.00%	0	0.00%
中银金融资产投资有限公司	退出	0	0.00%	0	0.00%
招商银行股份有限公司－兴全合润混合 型证券投资基金	新增	0	0.00%	0	0.00%
中国工商银行股份有限公司－东方红启 恒三年持有期混合型证券投资基金	新增	0	0.00%	0	0.00%
中国银行股份有限公司－易方达供给改 革灵活配置混合型证券投资基金	新增	0	0.00%	0	0.00%
中国建设银行股份有限公司－华泰柏瑞 富利灵活配置混合型证券投资基金	新增	0	0.00%	0	0.00%
泰康人寿保险有限责任公司－传统－普 通保险产品-019L-CT001 深	退出	0	0.00%	0	0.00%
泰康人寿保险有限责任公司－投连－多 策略优选	退出	0	0.00%	0	0.00%
中信证券－中国华融资产管理股份有限 公司	退出	0	0.00%	0	0.00%

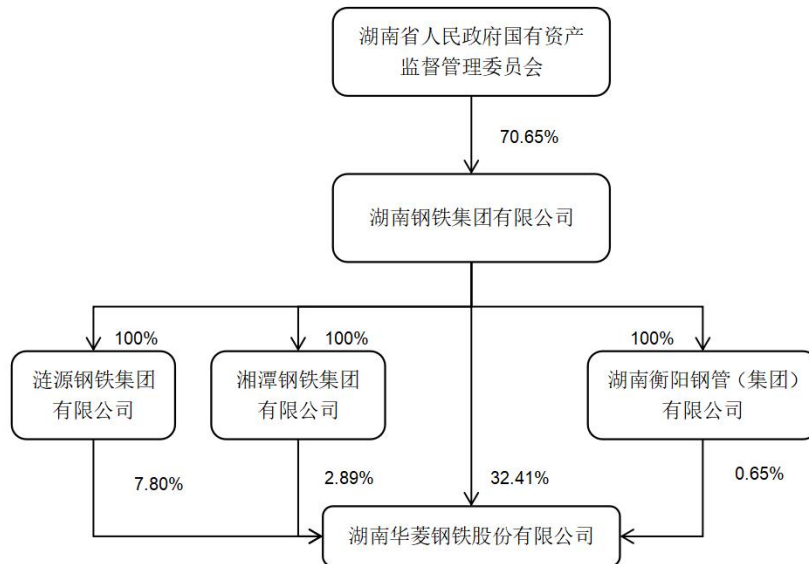
— 中信证券—开元单一资产管理计划					
全国社保基金一一八组合	退出	0	0.00%	0	0.00%

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



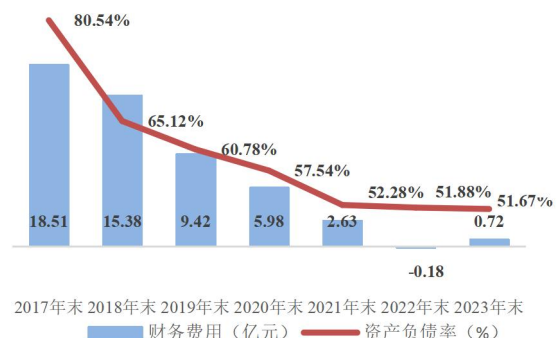
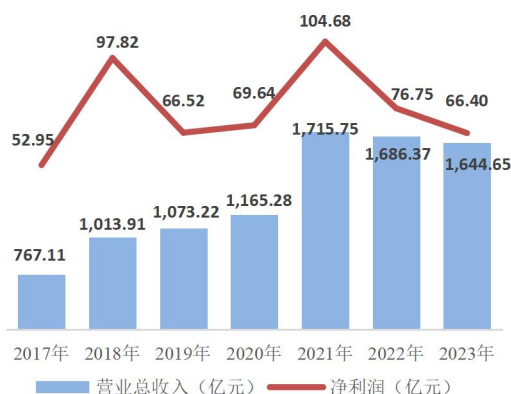
5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

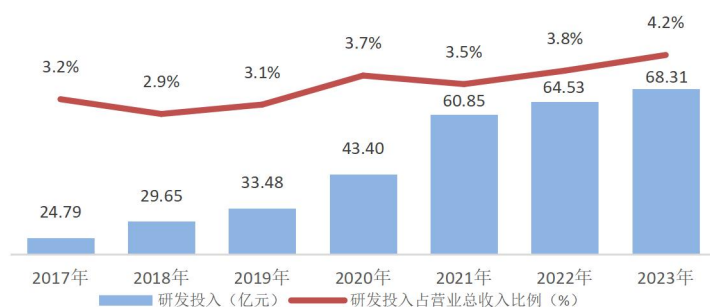
☐适用 ☒不适用

三、重要事项

报告期，公司经营状况未发生重大变化。主要经营情况如下：

2023 年，宏观经济在“强预期、弱现实”中缓慢回升，钢铁行业持续深度调整，钢材市场持续低迷，上游原燃料价格高企，钢铁企业亏损加剧。公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，强化党建引领，聚焦主责主业，加快高端化、智能化、绿色化转型升级，上下同心、攻坚克难，生产经营保持了平稳运行。报告期内，公司实现营业总收入 1,644.65 亿元，同比下降 2.47%；实现利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润 74.87 亿元、66.40 亿元、50.79 亿元，继续保持了相对稳定的盈利能力。





（一）销研产攻关助力品种结构持续升级。公司瞄准工业用钢领域高端化转型方向，加快构建以集成产品研发（IPD）为核心的技术研发创新体系，加大高精尖产品研发力度，积极推进产品结构调整与前瞻性工艺技术研发。报告期，公司研发投入 68.31 亿元，占营业总收入的 4.2%；新增专利授权 659 项，其中发明专利 120 项；获年度冶金产品实物质量奖 16 项，其中工程机械用高强度耐磨钢板荣获国家钢铁产品实物质量最高奖项“金杯特优产品”荣誉；获年度冶金科技进步奖 8 项，其中“第三代超大输量低温高压管线用钢关键技术开发及产业化”项目获特等奖；全年开发特厚齿条钢、管坯用钢、高强车轮钢、高锰无磁钢、高强度气瓶管等新品种 180 多项，新增 30 个钢种“替代进口”，重点品种钢销量占比增至 63%，较 2022 年再提升 3 个百分点，进一步巩固了公司拳头产品的技术优势和现有细分领域已建立的市场优势；重点拓展中东、东南亚等海外市场，全年出口钢材 156 万吨，同比增长 26.04%。

宽厚板方面，华菱湘钢完成特厚齿条钢、Ni 系低温钢、大线能量焊接钢等高端品种研发认证 25 个，Q690 级别高建钢实现国内首发应用，500MPa 高强钢应用于全球最大新型陆上风电项目，海工钢中标全球最大吨位浮式储卸油船；薄板方面，华菱涟钢新开发高强车轮钢、高锰无磁钢、超高强钢等 31 个产品，实现超高碳工具钢 SK2 国内首发、高铜不粘锅用钢工艺全球首创，取向硅钢热轧基料年销量同比提升 25%；汽车板公司专注于高端汽车用钢市场，年内完成战略主机厂认证 29 项，在主要新能源新势力车企保持良好的认证势头，汽车板销量逐年增长，第二代热成形钢专利产品认可度继续提升，钢制电池包方案加快向市场推广；无缝钢管方面，研发新产品 37 个，第三代特殊扣成功供应我国首口万米深井，挺进我国首口海上二氧化碳回注井；首创国内热轧无缝方管技术；高端 P91 锅炉管实现国产化，P92 锅炉管首次进入“四大管道”；线棒材领域，新开发管坯用钢、非调钢等品种 58 个，完成新产品认证 42 个，冷镦钢顺利进入高端乘用车市场，轴承钢、弹簧钢成功供货大型零部件厂商。

品种	品种钢销量（万吨）	占品种钢销量的比例
汽车用钢	329	19.5%
能源与油气用钢	254	15.1%
桥梁与高建用钢	190	11.3%
工程机械用钢	178	10.6%
造船与海工用钢	178	10.6%
电工钢	166	9.9%
金属制品用钢	162	9.6%
装备制造用钢	121	7.2%
家电用钢	86	5.1%
其他	19	1.1%
合计	1,683	100.0%

（二）产线升级提速高端化转型进程。公司加快产线结构升级调整，为推动产品结构迈向高端化提供硬件支撑。报告期，华菱湘钢精品高速线材改造项目全线热负荷试车，棒材精整线二期等技改项目有序推进、预计 2024 年全面投产，线棒材“优转特”升级的产线装备支撑进一步加强；华菱涟钢冷轧硅钢一期一步等项目建成发力，形成的 20 万吨无取向硅钢成品、9 万吨取向硅钢半成品生产能力以及后续项目发展，将助力华菱涟钢实现从单一硅钢板供应向全流程高端硅钢制造的新跨越；华菱衡钢产线升级改造第一步顺利完成，推动精炼及铸坯效率明显提升，并有效降低炼钢工序能耗和能源成本；VAMA 汽车板二期项目顺利竣工投产，新增 45 万吨高端汽车用钢年产能，进一步满足新能源汽车领域高速发展需求。

（三）极致对标挖潜锤炼精益生产能力。公司持续完善对标体系，实现全系统降本增效。一是持续降低工序成本。报告期，公司技术经济指标持续优化，华菱湘钢转炉钢铁料消耗、华菱涟钢高炉富氧率、华菱衡钢高炉利用系数等指标

排名行业前三，7座炉机获全国重点大型耗能钢铁生产设备节能降耗对标竞赛“冠军炉”、“优胜炉”和“创先炉”。二是提高采购成本竞争力。报告期，公司坚持“铁水成本最优、低库存、精料+经济料方针、精准对标”四项原则，国内矿采购价格与行业对标较上年缩小差距 62 元/吨。三是继续降低能源成本。报告期，公司加强二次能源回收利用，不断提高自发电量，年自发电量达 92.23 亿 kWh，同比增加 3.17 亿 kWh。华菱湘钢 150MW 超临界发电机组 6 月底并网发电，日均发电量达 375 万度以上；阳春新钢开发煤气电力平衡模型，推进二次能源回收利用极致化，自发电比例接近 100%。四是持续保持较低财务成本。报告期末资产负债率为 51.67%，较 2022 年末降低 0.21 个百分点；报告期财务费用为 0.72 亿元，较历史最高值降低 26.89 亿元。

（四）深化改革促进治理效能不断提升。公司坚持绿色制造、数字赋能，完善市场化经营机制，不断深化国企改革，推动打造传统制造企业转型升级和现代治理典范。一是提速绿色低碳发展。报告期，公司加速推进对炼铁、炼钢、烧结、焦化等关键工序的超低排放、效能提升改造，华菱湘钢烧结机烟气脱硫、华菱涟钢钢渣处理、华菱衡钢炼铁原料场全封闭等项目完成改造并投运，废弃物排放指标持续优化、厂区环境持续改善。二是加快数智化转型发展。报告期，公司加快产品研发、制造、服务模式创新与智能化深度融合，稳步推进一批数字化、精益化的“智慧”产线、车间、工厂建设，持续赋能企业运行质量与效率提升。华菱湘钢与某知名通讯设备制造商合作率先在行业启动盘古大模型，中厚板钢轧一体化智能制造示范工厂入选工信部智能制造示范工厂名单；华菱涟钢 5G+AI 工厂入选工信部 5G 工厂名录；华菱衡钢炼钢工业互联网项目实现投运。三是推动国企改革深化提升行动。报告期，公司健全“硬约束、强激励”机制，坚持“年度综合考核、尾数淘汰”，有 18 名中层管理人员因业绩不佳被调整；深化“三项制度”改革，钢铁主业劳动生产率继续保持行业先进水平；选拔干部注重实绩，公司 80 后年轻中层干部占比达 45%；弘扬“以奋斗者为本”文化，评选表彰第二届“奋斗之星”，讲好奋斗者故事；实施对标世界一流价值创造行动，华菱涟钢入选国家“科改企业”名单。

湖南华菱钢铁股份有限公司

法定代表人：李建宇

2024 年 3 月 29 日